

Nr. înreg. 37 Data: 08.01.2016

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SPITALULUI ORĂȘENESC TÂRGU BUJOR GALAȚI

Anunț organizarea concursului pentru funcția de **MANAGER** în data de 11 februarie 2016, având următorul calendar de desfășurare:

Data	Activitatea
08.01.2016	publicarea anunțului în „Viața Medicală”
04.02.2016	termenul limită de înscriere a candidaților
05.02.2016	verificarea îndeplinirii de către candidați a condițiilor de participare la concurs și selecția dosarelor
08.02.2016	afișarea listei cu rezultatul verificării dosarelor de înscriere, la sediul spitalului
09.02.2016	primirea eventualelor contestații privind rezultatele verificării dosarelor
10.02.2016	afișarea listei cu rezultatul final al verificării dosarelor de înscriere, la sediul spitalului
11.02.2016	susținerea testului-grilă și afișarea rezultatelor la testul-grilă la sediul spitalului
12.02.2016	primirea eventualelor contestații privind rezultatele testului-grilă
15.02.2016	afișarea la sediul spitalului a rezultatelor după soluționarea eventualelor contestații la testul-grilă
16.02.2016	susținerea proiectului de management și a interviului, precum și afișarea rezultatelor finale ale concursului, atât la sediul spitalului, cât și pe site
17.02.2016	primirea eventualelor contestații privind rezultatele concursului
18.02.2016	afișarea la sediul spitalului a rezultatelor după soluționarea eventualelor contestații și finalizarea concursului
22.02.2016	validarea rezultatelor finale și numirea managerului

1. Denumirea funcției scoase la concurs - manager spital public;
2. Locul și perioada de desfășurare a concursului - la sediul Spitalului Orășenesc Târgu Bujor, în data de 11 februarie 2016;
3. Criteriile de selecție - persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:
 - a) sunt absolvenți ai unei instituții de învățământ superior medical, economico-financiar sau juridic;
 - b) sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreeate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, ori sunt absolvenți ai unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
 - c) pentru spitalele clinice în care se desfășoară și activitate de învățământ și cercetare științifică medicală, managerul trebuie să fie cadru universitar sau medic primar și să fie absolvent al unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreeate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății;
 - d) au cel puțin 2 ani vechime în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată, conform legii;
 - e) nu sunt condamnați penal sau în curs de urmărire penală;
 - f) sunt apti din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);
 - g) nu au vârsta de pensionare, conform legii.

4. Locul și perioada de înscriere - la secretariatul Spitalului Orășenesc Târgu Bujor, în perioada 8 ianuarie 2016 - 4 februarie 2016;
5. Conținutul dosarului de înscriere:
 - a) cererea de înscriere;
 - b) copia actului de identitate;
 - c) copia legalizată a diplomei de licență sau echivalente;
 - d) copia legalizată a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevăzute la pct. 3 lit. b) ori copia legalizată a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
 - e) curriculum vitae;
 - f) copii ale diplomelor de studii și alte acte ce atestă efectuarea unor specializări, competențe/atestare etc. în domeniul managementului sanitar;
 - g) adeverința care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie de pe carnetul de muncă, certificată "în conformitate cu originalul" de către conducerea unității;
 - f) cazierul judiciar;
 - i) adeverința din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;
 - j) declarația pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;
 - k) copie legalizată a actelor (certificat de căsătorie etc.) prin care și-a schimbat numele, după caz;
 - l) proiectul de management realizat de candidat;
 - m) chitanța de plată a taxei de participare la concurs.
6. Cuantumul taxei de participare la concurs este de 100 lei, achitată la casieria unității.
7. Organizarea și desfășurarea concursului se vor realiza în conformitate cu Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1.082 din 30 iulie 2010 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Ministerului Sănătății, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 547 din 4 august 2010, cu modificările și completările ulterioare.
8. Temele-cadru pentru proiectul de management sunt:

I. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu,
- c) Transformarea într-un centru medico - social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

II. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) Echipamente medicale;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

III. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

IV. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

V. Managementul calității îngrijirilor spitalicești

- a) Perspectiva financiară;
- b) Perspectiva proceduri interne;
- c) Perspectiva clienți (pacienți);
- d) Perspectiva învățare și cunoaștere;
- e) Analiză pe surse de date, obiective, indicatori pentru evaluarea calității îngrijirilor spitalicești.

VI. Eficientizarea managementului financiar al spitalului prin implementarea unui sistem informatic integrat

- a) Evaluarea actului medical prin îmbinarea și corelarea activitatilor cu caracter medical cu cele administrative;
- b) Îmbunătățirea fluxurilor informaționale dintre structurile spitalului, categoriile de personal, serviciile furnizate, beneficiarii serviciilor medicale și autorități;
- c) Stabilirea strategiei de eficientizare a activităților interne ale spitalului utilizând mijloace specifice TIC (tehnologia informației și a comunicațiilor);
- d) Propuneri de diversificare și îmbunătățire a căilor de comunicare internă și externă în cadrul unui spital public.

VII. Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

VIII. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

IX. Analiza situației economico- financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii și surse de finanțare;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului, pe tipuri și secții medicale etc);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

X. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează, respectiv Spitalul Orășenesc Tg. Bujor (maxim 8–10 pagini tehnoredactate pe calculator cu font Arial de 14, la un rând), conform structurii propuse mai jos:

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificată:
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective;
 - 3. Activități: definire; încadrare în timp - grafic Gantt; resurse necesare - umane, materiale, financiare.
 - 4. Rezultate așteptate.

La solicitarea candidaților, spitalul va pune la dispoziția acestora, în maximum 3 zile de la data solicitării, informații necesare pentru realizarea proiectului: copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal a spitalului, aflate în vigoare la data solicitării.

9. Bibliografia pentru concurs este stabilită din legislația specifică activității spitalului public și din domeniul managementului sanitar, după cum urmează:

Legislație specifică activității spitalului public:

- a) LEGEA nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății – Titlul VII Spitalele.
- b) LEGEA nr. 500/2002 privind finanțele publice.
- c) LEGEA nr. 53/2003 Codul muncii.
- d) ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii.
- e) HOTĂRÂREA nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din OUG nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
- f) ORDINUL nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.
- g) ORDINUL nr. 1470/2011 pentru aprobarea criteriilor privind angajarea și promovarea în funcții, grade și trepte profesionale a personalului contractual din unitățile sanitare publice din sectorul sanitar.
- h) ORDINUL nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public.
- i) ORDINUL nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.
- j) HOTĂRÂREA nr. 497/2010 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului și a examenului pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante, precum și stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale la promovare prin examen a personalului contractual din sistemul sanitar.
- k) ORDINUL nr. 112/2007 privind criteriile de performanță în baza cărora contractul de management poate fi prelungit sau poate înceta înainte de termen.
- l) ORDINUL nr. 1384/2010 privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public.
- m) LEGEA nr. 46/2003 privind drepturile pacientului.
- n) ORDINUL nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public.
- o) ORDINUL nr. 320/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public.

Notă: Toată bibliografia va fi studiată în variantă actualizată, cu modificările și completările ulterioare.

Management sanitar

Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar, „Managementul Spitalului“, Editura Public H Press 2006, București.

Comisia de concurs